



So wird die Gründung zum Meisterstück - Gründung im Handwerk

Dipl.-Kfm. Dirk Hecking
Handwerkskammer zu Köln –
Kaufmännische Unternehmensberatung
Heumarkt 12, 50667 Köln
Tel. 0221-2022-229, Fax -413,
E-mail: hecking@hwk-koeln.de

Köln, 29. März 2019



Inhaltsübersicht



Handwerk – was ist das eigentlich?

Unternehmensübernahme vs. Neugründung

Betriebswirtschaftliche Erfolgsfaktoren

Wie findet man einen Betrieb?

Zeit für Ihre Fragen



2



Inhaltsübersicht



Handwerk – was ist das eigentlich?

Unternehmensübernahme vs. Neugründung

Betriebswirtschaftliche Erfolgsfaktoren

Wie findet man einen Betrieb?

Zeit für Ihre Fragen



3

Handwerk – was ist das eigentlich?



Ein bisschen Statistik

- 33.546 Betriebe, davon ca. 10.600 in Köln
- ca. 19,1 Mrd. € Umsatz
- Umsatzwachstum 2018 ca. 5,0 % nominal
- fast 200.000 Mitarbeiter
- 12.594 Auszubildende, davon 4.885 (Köln 1.554) neu 2018
- 151 Berufe

Handwerk – was ist das eigentlich?



41 Zulassungspflichtige Berufe – Anlage A Handwerksordnung

- Bau z.B. Hochbau, Straßenbau, Dachdecker, Zimmerer, Maler
- Elektro/Metall z.B. Installateur, Kfz-Technik, Karosseriebau
- Holz z.B. Tischler, Bootsbauer
- Nahrungsmittel z.B. Bäcker, Fleischer, Konditoren
- Gesundheit/Körperpflege z.B. Augenoptik, Hörgeräte, Orthopädie(schuh)technik, Zahntechnik, Friseur

Handwerk – was ist das eigentlich?



53 Zulassungsfreie Berufe – Anlage B1 Handwerksordnung

- Bau z.B. Fliesenleger, Estrichleger
- Metall z.B. Goldschmied
- Holz z.B. Parkettleger, Rolladen- u. Sonnenschutztechniker
- Bekleidung/Textil z.B. Maßschneider, Raumausstattung
- Sonstige z.B. Gebäudereiniger, Fotograf

Handwerk – was ist das eigentlich?



57 Handwerksähnliche Gewerbe – Anlage B2 Handwerksordnung

- Bau z.B. Holz- und Bautenschutz, Bodenleger, Fuger
- Metall z.B. Kabelverleger, Rohr- und Kanalreiniger
- Holz z.B. Einbau von genormten Baufertigteilen
- Bekleidung z.B. Änderungsschneider
- Gesundheit/Körperpflege z.B. Kosmetiker
- Sonstige z.B. Bestatter

Handwerk – was ist das eigentlich?



Spezielle Fördermittel im Handwerk

Meistergründungsprämie NRW

- Nur für Handwerksmeister
- Höhe € 7.500,-- einmalig
- Mindestausgaben nachzuweisen € 15.000,-- netto
- 24 Beschäftigungsmonate nachzuweisen, davon bis 12 Azubi
- Antrag frühzeitig vor Vorhabensbeginn



Inhaltsübersicht



Handwerk – was ist das eigentlich?

Unternehmensübernahme vs. Neugründung

Betriebswirtschaftliche Erfolgsfaktoren

Wie findet man einen Betrieb?

Zeit für Ihre Fragen



Unternehmensübernahme vs. Neugründung



Aspekte der Neugründung

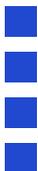
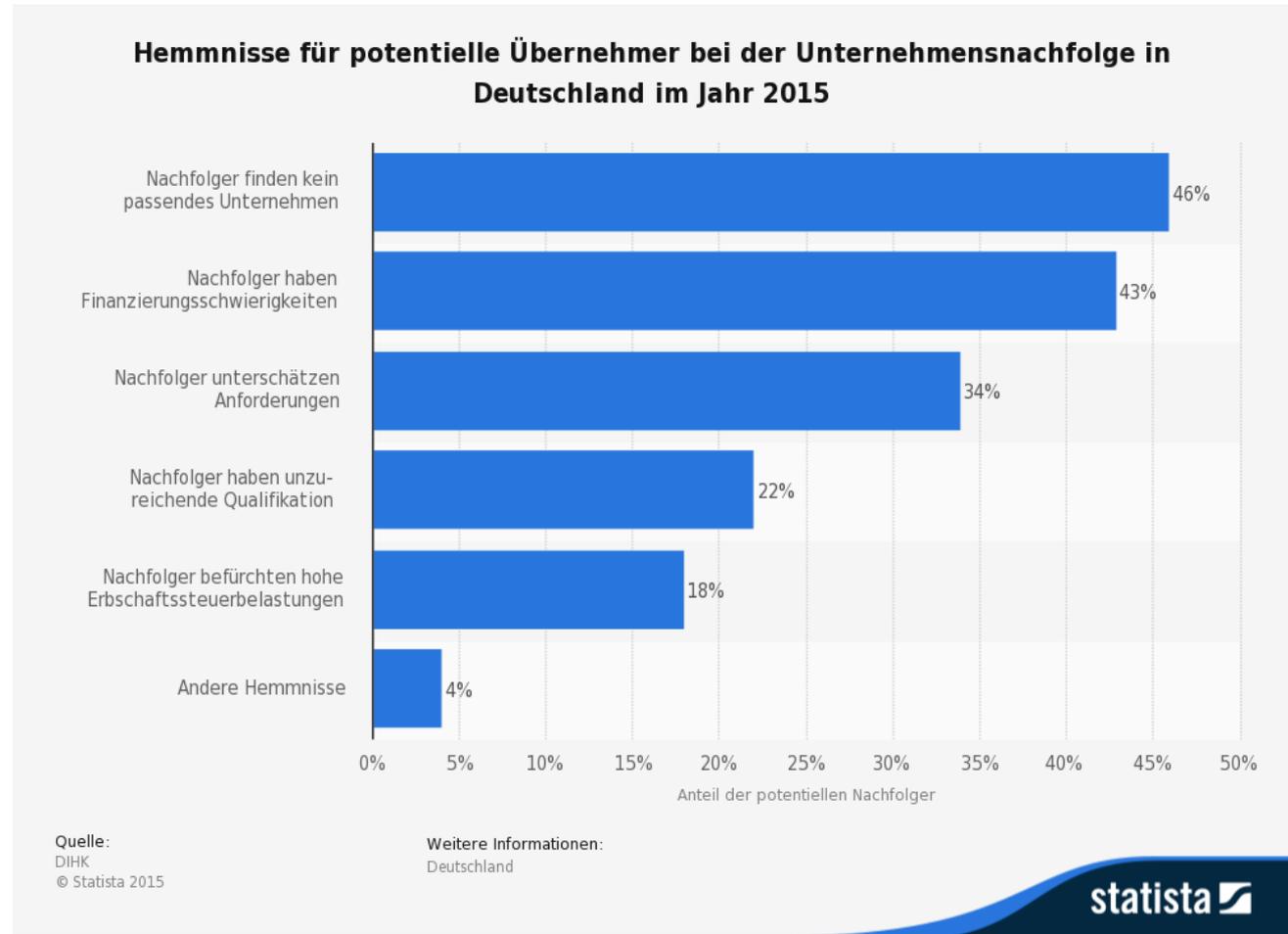
- Unabhängigkeit
- Eigene Ideen „frei“ verwirklichen
- Keine Kompromisse

- Höheres Risiko
- Längere Anlaufzeit
- Kundengewinnung entscheidend

Unternehmensübernahme vs. Neugründung



Bedenken von Übernehmern durch...



Unternehmensübernahme vs. Neugründung

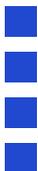


Übernahmekonditionen

werden v.a. von Angebot und Nachfrage bestimmt d.h. der Unternehmenswert hat nicht immer etwas mit dem Preis zu tun

Der „Markt“ für mittelständische Unternehmen ist in vielen Branchen recht schwierig -

- dennoch Übernahmen, weil: günstige Perspektiven des Unternehmens eine gute Rendite erwarten lassen
- die Gründung eines vergleichbaren Unternehmens deutlich teurer und riskanter wäre



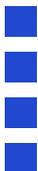
Unternehmensübernahme vs. Neugründung



Welche Arten der Übernahme gibt es?

- Verkauf ggf. mit Verkäuferdarlehen/auf Raten – ggf. mit separater Vermietung der Räume
- Verpachtung
- Schenkung (meist innerhalb der Familie)

immer sind (auch) steuerliche Aspekte zu beachten





Inhaltsübersicht



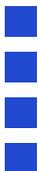
Handwerk – was ist das eigentlich?

Unternehmensübernahme vs. Neugründung

Betriebswirtschaftliche Erfolgsfaktoren

Wie findet man einen Betrieb?

Zeit für Ihre Fragen



Betriebswirtschaftliche Erfolgsfaktoren



- **Unternehmerpersönlichkeit**
- **Geschäftsmodell/Konzept**
- **Standort**
- **Kundenkontakte**
- **Eigenkapital**



Betriebswirtschaftliche Erfolgsfaktoren



- **Unternehmerpersönlichkeit**
- **Geschäftsmodell/Konzept**
- **Standort**
- **Kundenkontakte**
- **Eigenkapital**

**Ohne Moos
nix los**



Betriebswirtschaftliche Erfolgsfaktoren



Welche Arten der Finanzierung gibt es?

- Eigenkapital
- Beteiligung
- Verkäuferdarlehen/Ratenkauf
- Bankdarlehen
- Öffentlich geförderte Darlehen über die Hausbank (KfW, NRW-Bank)
- Sonderformen ohne Hausbank
- Öffentliche Bürgschaft, wenn Sicherheiten fehlen (Bürgschaftsbank NRW)
- bei Verpachtung aus den laufenden Erträgen





Inhaltsübersicht



Handwerk – was ist das eigentlich?

Unternehmensübernahme vs. Neugründung

Betriebswirtschaftliche Erfolgsfaktoren

Wie findet man einen Betrieb?

Zeit für Ihre Fragen



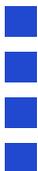
Wie findet man einen Betrieb?



www.hwk-koeln.de

www.nexxt-change.org

www.ihk-koeln.de



Wie findet man einen Betrieb?



Weitere Kanäle

- **Verbände / Innungen**
- **Vertreter im Großhandel**
- **Branchen-Fachzeitschriften**
- **Regionale Tageszeitungen**
- **Persönliche Kontakte**
- **„Augen aufhalten“**



Inhaltsübersicht



Handwerk – was ist das eigentlich?

Unternehmensübernahme vs. Neugründung

Betriebswirtschaftliche Erfolgsfaktoren

Wie findet man einen Betrieb?

Zeit für Ihre Fragen



Zeit für Ihre Fragen



Bitte sehr!

